



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ВЫСШАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ШКОЛА



Программа профессиональной переподготовки

# «Управление интегрированной ЛОГИСТИКОЙ на предприятии»

## Целевая аудитория

- Руководители, супервайзеры и менеджеры, которые стремятся повысить свой профессиональный уровень в управлении интегрированной логистикой и цепями поставок в сфере производства, закупок и снабжения, складского хозяйства и управления запасами, сбыта продукции, в том числе на международных рынках.
- Специалисты, начинающие свою карьеру в логистике, нацеленные на приобретение новых функциональных компетенций.

## Цели программы

- Систематизация и повышение уровня профессиональных знаний в области интегрированной логистики и управления цепями поставок в производственной сфере.
- Освоение современных методов и инструментов принятия управленческих решений на основе использования логистического подхода и концепции управления цепями поставок.

Выпускники программы научатся повышать конкурентоспособность бизнеса за счет оптимизации стоимости цепей поставок, осуществлять планирование производства на основе спроса, налаживать партнерские взаимоотношения с поставщиками, сокращать простои оборудования, минимизировать затраты и запасы.

## Ключевые особенности программы

- Практико-ориентированный подход в обучении, включая рассмотрение кейсов ведущих компаний, и индивидуальное консультирование слушателей с целью подготовки рекомендаций для повышения эффективности деятельности их предприятий.
- Доступ к специализированной базе знаний, включая учебную литературу, подготовленную преподавателями – экспертами программы.
- Междисциплинарный характер обучения, основанный на межфункциональной координации логистики с другими видами деятельности.

Программа включает теоретические и практические разработки **кафедры логистики и управления цепями поставок** и **научно-образовательного центра «Логистика» СПбГЭУ**, которые на протяжении 20 лет ведут системную работу и реализуют консалтинговые проекты в интересах ведущих компаний Санкт-Петербурга и России (ОАО «РЖД»), ГУП «Петербургский метрополитен», ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга», СПб ГУП «Пассажиравтотранс», СПб ГКУ «Организатор перевозок» и др.).

**Программа разработана с учетом требований международной профессиональной сертификации по управлению цепочками поставок (VCARE Academy, Inc.).**



**Научный руководитель программы – Владимир Васильевич Щербаков**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой логистики и управления цепями поставок, директор НОЦ «Логистика».



**Руководитель программы – Ольга Дмитриевна Коль**, доктор экономических наук, профессор кафедры логистики и управления цепями поставок СПбГЭУ.

## Содержание и структура программы

Основные дисциплины программы объединены в шесть модулей:

- **Базовый модуль** представляет современные закономерности функционирования рыночных структур, управления стратегическим развитием предприятия, коммуникаций, управления финансовыми и человеческими ресурсами на предприятии.
- **Модуль «Логистический подход в производственном менеджменте»** направлен на изучение основ логистического подхода и формирования интегрированной логистики на предприятии, концепции управления цепями поставок (Supply Chain Management – SCM), изучение взаимодействия функциональных областей логистики, подходов к разработке стратегии логистики на предприятии.
- **Модуль «Логистический менеджмент на предприятии»** посвящён углубленному изучению логистических технологий производственной деятельности на предприятии – систем MRP, DRP, ERP, CSRP, бережливого производства, JIT, KANBAN, Lean Production и других; построению системы логистического администрирования на предприятии и аутсорсингу логистических функций; планированию продаж и операций (Sales & Operations Planning).
- **Модуль «Управление закупками»** включает изучение современных подходов к организации и планированию системы снабжения и закупок на производстве на принципах устойчивого развития, организации государственных закупок, методов прогнозирования спроса и интеграции с поставщиками при формировании устойчивых цепей поставок.
- **Модуль «Управление складом и запасами на предприятии»** предоставляет возможность более детально изучить роль склада в интегрированной логистической системе предприятия, особенности складских технологических процессов, основные WMS-системы управления складским комплексом, а также стратегии контроля и управления запасами, методы оценки эффективности управления запасами (ABC- и XYZ-анализ).
- **Модуль «Дисциплины по выбору»** формируется с учетом предпочтений слушателей, их интересов или отраслевой специфики деятельности предприятий. Модуль предлагает более углублённое изучение методов управления логистическими рисками, управления мультимодальными грузовыми перевозками и деятельности логистических операторов. В условиях развития параллельного импорта предлагается изучить организацию внешнеэкономической деятельности на предприятии, таможенного регулирования и логистики.

## Форма и организация учебного процесса

### Контроль знаний и аттестационная работа

- Зачеты и экзамены (формат теста) по окончании каждой из изучаемых дисциплин.
- Подготовка и защита итоговой аттестационной работы (может быть выполнена в виде проекта на основе данных конкретного предприятия) под руководством профильного преподавателя – консультанта ВЭШ.
- Защита итоговой выпускной работы: обоснование эффективности предложенных рекомендаций на основе использования логистического подхода для развития предприятия и совершенствования системы управления.

**Начало занятий:** октябрь 2024 года.

**Форма обучения:** вечерняя.

**Продолжительность обучения:** не более 9 месяцев. Занятия проводятся 3–4 раза в неделю по рабочим дням с 18:30 до 21:40 (4 академических часа) с одним перерывом.

Наши выпускники получают диплом установленного образца, дающий обладателю право на ведение нового вида профессиональной деятельности в избранной сфере.



### Контактная информация

191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 34, каб. 233

Тел.: (812) 310-38-62, (812) 312-87-37

E-mail: [scom@hes.spb.ru](mailto:scom@hes.spb.ru)

Сайт: <http://www.hes.spb.ru>

Мы в социальных сетях:

 [vk.com/veshfinec](https://vk.com/veshfinec)

 [t.me/hes\\_spb](https://t.me/hes_spb)



**МЫ ХОТИМ, ЧТОБЫ ВЫ ЗНАЛИ И УМЕЛИ БОЛЬШЕ ДРУГИХ!**