



Программа профессиональной переподготовки «МВА Газпром – Управление нефтегазовой корпорацией в глобальной среде» (в формате Executive)

*Руководитель программы:
Клементовичус Яна Язеповна
д.э.н., доцент, PhD*

2021 г.

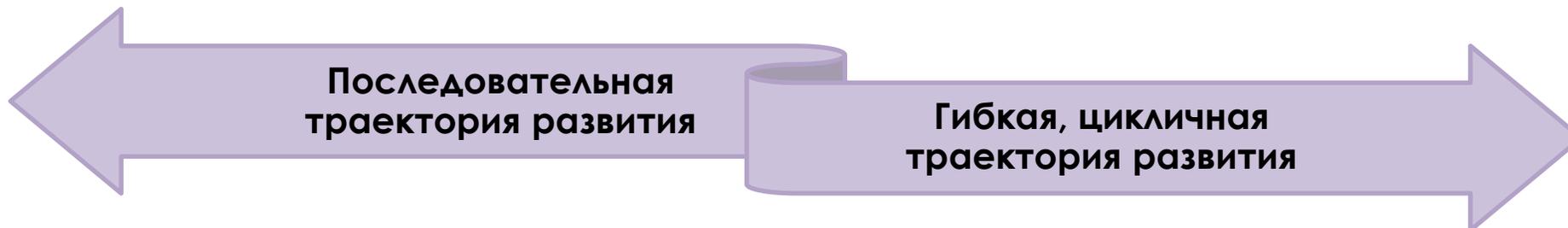
История программы

- Программа разработана и реализуется с 2012 г. по заказу ПАО «Газпром».
- Более 80 руководителей высшего звена ПАО «Газпром» и его дочерних обществ успешно завершили обучение и получили дипломы MBA.
- В числе выпускников и слушателей программы 20 действующих генеральных директоров дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».



Дилеммы при подготовке руководителей

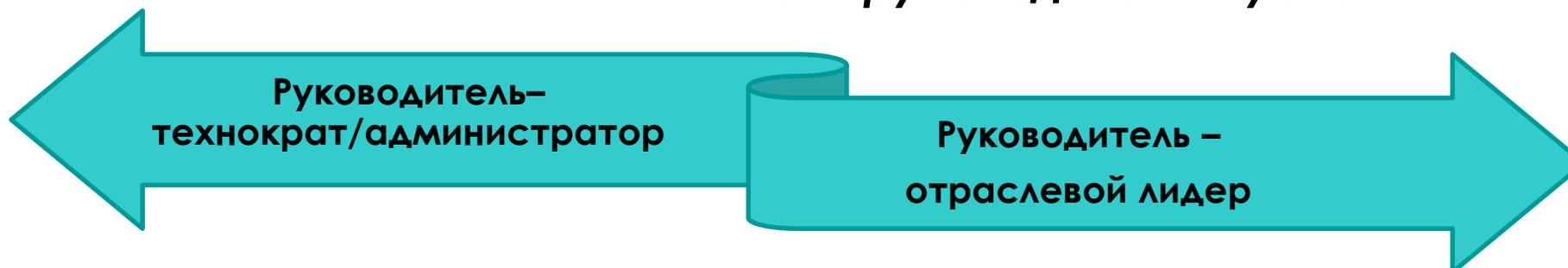
Выбор траектории профессионального развития



Перераспределение ответственности за формирование компетенций



Роль руководителя в условиях изменений





Описание программы

Миссия программы

- Развивать потенциал руководителей высшего звена на основе совершенствования ключевых компетенций и управленческих навыков для эффективного управления бизнесом в условиях глобальной среды и международной конкуренции.

Цель обучения

- Дать слушателям комплекс знаний и навыков, необходимых для общего руководства нефтегазовыми компаниями, обеспечения устойчивого развития и повышения конкурентоспособности организаций ПАО «Газпром».

Целевая аудитория

- Генеральные директора, руководители структурных подразделений и резерв высших управленческих кадров ПАО «Газпром» и его дочерних обществ.

Структура программы





Системное мышление руководителя



График и форма обучения

Март 2021

Март 2023



Ключевые преимущества

- ✓ **Фундаментальность**
- ✓ **Междисциплинарный подход**
- ✓ **Практическая направленность:** мастер-классы и круглые столы ПАО «Газпром» и ведущих экспертов отрасли.
- ✓ **Интерактивность:** 7 тренингов, case study, деловая игра «Cesim»
- ✓ **ЭИОС, ЭБ**
- ✓ **Сочетание обучения и консультирования**

- ✓ **Российский и международный опыт:** посещение энергетических и промышленных компаний в РФ и Европе. Посещение объектов ПАО «Газпром» (по согласованию).
- ✓ **Блочно-модульная форма обучения** 16 модулей, продолжительностью 5-6 дней, 8-10 академических часов в день.
- ✓ **Продолжительность обучения:** 24 месяца



Развитие личностно-деловых компетенций руководителя

- Welcome-тренинг
- Эффективная управленческая команда как формула успеха организации.
- Соотношение власти, влияния и лидерства в современном менеджменте.
- Управленческие решения в условиях организационной неопределенности.
- Конфликт-менеджмент в управленческой деятельности руководителей высшего звена.
- Эффективная презентация и публичное выступление.
- Межкультурные коммуникации в бизнес-среде.





Бизнес-игра Cesim SimPower



- Online игра Cesim Power знакомит участников со всем спектром управленческих решений, которые возможны в энергетической отрасли: реализация и поставка электроэнергии, инвестиции в возобновляемые источники энергии, формирование политики устойчивого развития, риск-менеджмент, финансы, а также взаимосвязь обозначенных сфер друг с другом.
- Преимущества:
 - ✓ Реальная ситуация без реальных рисков.
 - ✓ Обучение в командах через практический опыт.
 - ✓ Эмоции и вовлеченность.
- Лучшие университеты и высшие школы (IFP школы в Париже, ESITPA, ESCE, Технологический университет г. Тампере, Университет Вааса).
- Международные компании (Fortum, Gas Fenosa, Enel, Helsinki Energy).
- Отражение современных тенденций рынка.

Модуль 7 – российская стажировка Стратегии развития и обеспечение конкурентоспособности компаний на российском рынке

Целью проведения стажировки является ознакомление с лучшими корпоративными практиками менеджмента российских компаний и предприятий по таким актуальным темам:

- Устойчивое развитие российских компаний (экономические, экологические и социальные аспекты).
- Цифровая трансформация бизнеса.
- Ключевые проекты развития на внутренних рынках.
- Эффективное управление бизнесом в современных условиях: инновации, технологии и развитие персонала.



РОСАТОМ



Модуль 15 – зарубежная стажировка Стратегии развития и обеспечение конкурентоспособности энергетических компаний на внешних рынках: европейский опыт.

Целью проведения зарубежной стажировки является ознакомление с лучшими практиками менеджмента ведущих европейских энергетических компаний по таким актуальным темам:

- Устойчивое развитие (экономические, экологические и социальные аспекты).
- Новые вызовы, стоящие перед энергетическими компаниями, и их стратегические вызовы.
- Цифровая трансформация компаний.
- Операционная эффективность и обеспечение конкурентоспособности через, инновации, технологии и развитие персонала.
- Эффективное управление бизнесом в условиях глобальной среды и международной конкуренции.



Доступ к информационным ресурсам

Размещение учебно-методических материалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) <https://de.unecon.ru/>

- ✓ **Библиотека СПбГЭУ** <http://library.unecon.ru>.
- ✓ **ЭБС Znanium** - Электронно-библиотечная система издательства «ИНФРА-М»: www.znanium.com
- ✓ **ЭБС Ibooks** - Электронная библиотечная система на базе издательств «Питер» и «БХВ-Петербург»: www.ibooks.ru.
- ✓ **Издательский дом «Гребенников»**
Электронная библиотека содержит статьи, опубликованные в специализированных журналах экономического профиля. Основные разделы: маркетинг, менеджмент, финансы, управление персоналом: www.grebennikon.ru.
- ✓ **Научная электронная библиотека**
Крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, образования, содержащий рефераты и полные тексты более 12 млн научных статей и публикаций: elibrary.ru.

Менеджмент программы



Клементовичус Яна Язеповна,
д.э.н., доцент,
Проректор по ДПО СПбГЭУ,
Директор ВЭШ,
директор программы



Карпова Наталия Николаевна,
менеджер программы,
начальник отдела РИД ВЭШ



Моргун Наталья Викторовна,
заместитель директора
ВЭШ, педагогический куратор



Нетяженко Елена Владимировна,
начальник договорного
отдела ВЭШ

Ключевые преподаватели программы



Трифонова Н.В.,
к.э.н., доцент,
зав. кафедрой
международного
бизнеса СПбГЭУ



Карлик М.А.
к.э.н., доцент



Гаврилова С.С.,
к.э.н., доцент.
Практикующий
аудитор, оценщик



Русинов В.М.,
к.э.н., доцент



Файбушевич С.И.,
к.э.н. доцент



Азими́на Е.В.,
д.э.н., профессор.



Метелев П.С.,
к.э.н.



Оксана У.Ю.,
д.э.н, профессор,
зав. кафедрой
маркетинга
СПбГЭУ,



Аренков И.А.,
д.э.н, профессор



**Институт дополнительного
профессионального образования –
«Высшая экономическая школа»**

191023 г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 34,

